



01.11.2016

İlgililere;

İpek Mobilya Aş, Çinkom Kurşun Metal ve Madencilik Sanayi Şubesi olarak 2015 ve 2016 yıllarında yeniden yapılanma çalışmalarımızı Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü liderliğinde tamamladık.

Çalışmaya başladığımızda gurubumuzda ayrı bir şirket olan Çinkom 'da hedefimiz; YÖNETİŞİM vizyonunu bu kurumumuz pratiğinde örneklemek ve kurumsallaşma yolculuğumuzu bir hamle daha ileri taşımaktır.

Buradan hareketle birlikte yapılan çalışmalar kronolojik olarak aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

- Kurum süreçlerini, kurum çalışanlarını, yönetim organizasyon yeterliliklerini ve kurum kültürümüzün analizi ile ilgili teşhis çalışmaları,
- Üst yapılanmaya ilişkin Aile Meclisi ve Anayasası çalışmaları,
- Aşağıda belirtilen tüm sistem kurulumlarının YÖNETİŞİME göre yapılandırılması,
- Yönetişim El Kitabı ve Organizasyonel el Kitaplarının yapılması,
- Rol tanımlarının tüm personel için yapılması,
- Tüm İnsan Kaynakları sistem kurulumları, (Seçme yerleştirme, Ücret, Performans, Eğitim, Kariyer)
- Değişimi duyarlılık, veriye dayalılık, uzlaşma, paylaşım gibi değerlerin mevcut şirket değerlerine entegrasyonu,
- Sorumlu davranma, adil olma, şeffaflık ve hesap vericilik çalışma ilkelerimiz olarak kurum kültürümüze ve sistemlerimize entegrasyonu,
- Standart maliyet ve bütçe yazılımı ve bütçe uygulamaları sistem kurulumları,
- Pazarlama CRM sistem kurulumları,
- Planlama Tedarik Zinciri Çalışmaları,
- Üretim Yönetimi iyileştirmeleri,
- Kalite sistem kurulumları ve belgelendirme çalışmaları alt yapısının hazırlanması,
- Muhasebe sistem iyileşmeleri ve her ay mali tabloların çıkartılması,
- Ölçme denetleme sistem kurulumları,
- Her hafa koordinasyon toplantıları ve her ay icra toplantıları ile şeffaflık bilgilendirme ve hesap vericiliğin sağlanması ile YÖNETİMİN sağlanması,
- Her ay icra sunumları ile hedeflerimiz ile gerçekleştirilenler arasındaki farkların bulunarak önlemlerin alınabilmesi,
- Yönetişim, ortak akıl, risk yönetimi kavramlarının bilinç ve sistem olarak içselleştirilmesi,
- Kurum çalışanlarından gelen öneri ve önlemlerin her ay yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında karara bağlanmasının sağlanması
- Disiplin Komitesinin Adalet komitesine dönüştürülerek çalışanların adaletli bir ortamda çalıştıkları bilincinin geliştirilmesi
- Çevre ve çalışan sağlığı ve güvenliği çalışmalarına ağırlık verilerek ve yeni birçok proje ile iyileştirmelerin yapılması

Özetle 136 gün sistem kurulumları yapılarak;

- Sistem kurulumları ile ilgili 18 Prosedür yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 68 Talimat yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 9 Kitap yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 6 Plan yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 86 Form yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 5 İş akış şeması yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 11 Bilgi föyü yayınlandı
- Sistem kurulumları ile ilgili 6 Dış doküman yayınlandı
- Ayrıca internet üzerinde ulaşılabilir 9 eğitim dış dokümanı yayınlandı
- Toplamda 218 sistem formalizasyon dokümantasyonu kurulup yayınlandı



Aşağıda belirtilen yazılımlar yapıldı;

- Ücret yönetim sistem yazılımı
- Objektif performans sistem yazılımı
- Genel prim sistem yazılımı
- Bütçe sistem yazılımı
- İnternet ortamında çalışan Sübjektif performans sistem yazılımı
- Görev proje yönetim sistem yazılımı
- İnternet ortamında çalışan "çalışan memnuniyeti analizi" yazılımı
- İnternet ortamında çalışan İ.K yazılımları
- Uzaktan eğitim yazılımı ve 100 civarında eğitim

Kurulan sistemler ile ilgili toplam 18 tam gün aşağıdaki eğitimler yapıldı

- Proje Yönetimi ve Toplantı Yönetimi Eğitimi
- Mali Tabloların Analizi
- Bütçe ve Kontrol Teknikleri
- Strateji ve Liderlik
- Tedarik Zinciri Üretim Yönetimi
- Maliyet Yönetimi ve Kalite Maliyetleri
- Kişisel Yönetim Becerileri
- Kurum Kültürü
- Yatırım Fizibilite

Başlarken %41 olan organizasyon öz değerlendirme puanı açılan 239 görev ve 79 proje ile biterken %67'ye yükseltilmiş oldu.

Hem kurumumuza ve hem de tüm çalışanlarımızın kişisel kariyerlerine katkılarından ötürü Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü'ne çok teşekkür ederiz.

Şube Müdürü A. Metin ENÇ

Ölçme Denetleme Müdürü İlhan İBA

Kaşe İmza

İPHEK MOBİLYA İML. İTH. İHR. SAN. ve TİC. A.Ş.  
ÇİNKOM ŞUBESİ  
Çankaya Küme Evler Mh. No.1, Kayseri - Adana Devlet Karayolu 20 Km.  
Tel: (0352) 696 73 52-56 Faks: 696 73 48 İncesu/KAYSERİ  
Müşteriler Mal Müd.: 479 002 9838 Tic. Sic. No: İncesu-692  
Adres No : 047900298690825 - Sermaye: Merkezen